

1. REKOMENDACJA Z – OMÓWIENIE NAJWAŻNIEJSZYCH WYMAGAŃ W OBSZARZE ZARZĄDZANIA ŁADEM WEWNĘTRZNYM BANKU SPÓŁDZIELCZEGO Z PERSPEKTYWY RADY NADZORCZEJ.

Celem jest praktyczne zapoznanie uczestników z wymaganiami Rekomendacji Z KNF od strony praktycznego wdrożenia zasad zarządzania ładem wewnętrznym w banku i obowiązków Rady Nadzorczej i Zarządu. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

2. ZADANIA I OBOWIĄZKI RADY NADZORCZEJ W SYSTEMIE KONTROLI WEWNĘTRZNEJ W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zapoznanie uczestników z praktycznym podejściem do oceny systemu audytu i kontroli wewnętrznej w banku spółdzielczym zgodnie z wymaganiami Komisji Nadzoru Finansowego ze szczególnym uwzględnieniem Rekomendacji H oraz Rozporządzenia Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 06 marca 2017 w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej, polityki wynagrodzeń oraz szczegółowego sposobu szacowania kapitału wewnętrznego w bankach. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

3. ZADANIA I OBOWIĄZKI RADY NADZORCZEJ W BANKU SPÓŁDZIELCZYM W PROCESIE NADZORU NAD SYSTEMEM ZARZĄDZANIA RYZYKIEM.

Celem jest zapoznanie uczestników z praktycznym podejściem do oceny zarządzania ryzykiem, ryzykiem braku zgodności oraz audytu w banku spółdzielczym zgodnie z wymaganiami Komisji Nadzoru Finansowego, Rozporządzenia MFFiPR z dnia 08 czerwca 2021r. w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej oraz polityki wynagrodzeń w bankach oraz Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady nr 575/2013 z dnia 26 czerwca 2013 roku w sprawie wymogów ostrożnościowych dla instytucji kredytowych. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

4. OCENA ODPOWIEDNIOŚCI CZŁONKÓW ORGANÓW BANKU SPÓŁDZIELCZEGO ZGODNIE Z WYMAGANIAMI KNF.

Cel szkolenia: Uczestnicy szkolenia zapoznają się z metodyką oceny odpowiedniości członków Rady Nadzorczej i Zarządu zgodnie z wymaganiami Komisji Nadzoru Finansowego oraz Wytycznych EBA w sprawie oceny odpowiedniości członków organu zarządzającego i osób pełniących najważniejsze funkcje (EBA/GL/2021/06) wraz z zakresem informacji jaki powinien być uwzględniony w corocznej ocenie (pierwotnej i wtórnej) Kandydatów i członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

5. ZADANIA I OBOWIĄZKI CZŁONKÓW KOMITETU AUDYTU NA POZIOMIE RADY NADZORCZEJ - PRAKTYCZNE PODEJŚCIE.

Cel szkolenia: Uczestnicy szkolenia zapoznają się z wymaganiami Rekomendacji H KNF, Ustawy o biegłych rewidentach i firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym od strony wymagań związanych z powołaniem i funkcjonowaniem Komitetu Audytu oraz odpowiedzialności członków Komitetu Audytu, w tym wymagań Rozporządzenia MFFiPR z dnia 08 czerwca 2021 r. w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej oraz polityki wynagrodzeń w bankach. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk

6. ZADANIA RADY NADZORCZEJ W PROCESIE PLANOWANIA, OCENY I ANALIZY WYNIKÓW DZIAŁANIA BANKU SPÓŁDZIELCZEGO.

Celem jest zapoznanie członków Rady Nadzorczej z praktycznym podejściem do zasad planowania,

oceny systemu zarządzania oraz analizy wyników działania banku w obszarze sprawozdawczości finansowej, systemu zarządzania ryzykami, systemu kontroli wewnętrznej w oparciu o Strategię działania Banku oraz Strategię zarządzania ryzykami. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk

7. ROLA RADY NADZORCZEJ W SYSTEMIE ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I SYSTEMU KONTROLI WEWNĘTRZNEJ ORAZ POLITYKI WYNAGRODZEŃ ZGODNIE Z ROZPORZĄDZENIEM MFFiPR Z DNIA 08 CZERWCA 2021R.

Celem jest zapoznanie uczestników z praktycznym podejściem do oceny zarządzania ryzykiem, oceny polityki wynagradzania oraz systemu kontroli wewnętrznej w banku spółdzielczym zgodnie z wymaganiami Komisji Nadzoru Finansowego, Rozporządzenia MFFiPR z dnia 08 czerwca 2021r. w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej oraz polityki wynagrodzeń w bankach.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

8. ZADANIA I OBOWIĄZKI RADY NADZORCZEJ W PROCESIE NADZORU NAD SYSTEMEM ZARZĄDZANIA BANKIEM SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zapoznanie członków Rady Nadzorczej z odpowiedzialnością wynikającą z przepisów prawa, wymagań Komisji Nadzoru Bankowego oraz wytycznych EBA dotyczących nadzoru nad systemem zarządzania bankiem spółdzielczym. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

9. WYMAGANIA ŁADU KORPORACYJNEGO KNF DLA RADY NADZORCZEJ W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest praktyczne zapoznanie uczestników z wymaganiami KNF dotyczących zasad ładu korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych przez KNF. W trakcie szkolenia uczestnicy zapoznają się od strony praktycznej z obowiązkami i kompetencjami Rady Nadzorczej jako organu nadzorczego. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

10. ZADANIA I OBOWIĄZKI RADY NADZORCZEJ W ŚWIETLE REGULACJI PRAWNYCH KNF.

Celem jest praktyczne zapoznanie uczestników do pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej w nowoczesnym banku spółdzielczym. Szkolenie poszerza wiedzę z zakresu działalności banku spółdzielczego, prawa bankowego oraz regulacji KNF w obszarze dotyczącym odpowiedzialności członków Rady Nadzorczej. W trakcie szkolenia uczestnicy zapoznają się także z wymaganiami Europejskiego Urzędu Nadzoru Bankowego (EBA), który opublikował wytyczne w sprawie oceny kwalifikacji członków organu zarządzającego oraz osób pełniących najważniejsze funkcje.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

11. NOWOŚĆ!! OBECNE WYZWANIA I ODPOWIEDZIALNOŚĆ RADY NADZORCZEJ OD STRONY STRATEGII DZIAŁANIA BANKU, STRATEGII ZARZĄDZANIA RYZYKAMI ORAZ STRATEGII IT (BEZPIECZEŃSTWO TELEINFORMATYCZNE).

Celem jest zapoznanie członków Rady Nadzorczej z praktycznym podejściem do oceny systemu zarządzania, analizy wyników działania banku w obszarze sprawozdawczości finansowej, systemu zarządzania ryzykami w oparciu o Strategię działania Banku, Strategię zarządzania ryzykami odpowiedzialności Rady Nadzorczej oraz Strategii IT (teleinformatycznej) i obecnych wyzwań dla Banków Spółdzielczych. Szkolenie przeznaczone dla obecnych i nowych członków Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

12. WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA RYZYKIEM ESG W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zapoznanie uczestników z wymaganiami związanymi z wdrożeniem Strategii ESG (z ang. Environmental, Social, Governance) i jej wpływu na zarządzanie ryzykami w banku. W trakcie szkolenia zostaną zaprezentowane wszystkie etapy wdrożenia Strategii ESG: od planowania (proces strategiczny), zarządzania ryzykiem ESG oraz wpływu na relacje z klientami. Dodatkowo omówione zostaną kwestie związane z wpływem Strategii ESG na zarządzanie ładem korporacyjnym i wewnętrznym zgodnie z wymaganiami KNF.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

13. NOWOŚĆ!! KOMPENDIUM WIEDZY – SZKOLENIE DLA NOWYCH CZŁONKÓW RADY NADZORCZEJ W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zapoznanie uczestników z wymaganiami związanymi z wymaganiami ładu korporacyjnego, Rekomendacji Z (zasady ładu wewnętrznego) oraz nadzorem nad systemem zarządzania ryzykiem i kontroli wewnętrznej zgodnie z wymaganiami Rozporządzenia z dnia 10 czerwca 2021r. Dodatkowo w trakcie szkolenia zostaną omówione zagadnienia objęte informacją zarządczą (SIZ) po stronie Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

14. NOWOŚĆ!! RADA NADZORCZA – CO WIEMY O CYBERZAGROŻENIACH.

Celem jest zapoznanie uczestników z współczesnymi zagrożeniami dla środowiska teleinformatycznego (ICT) oraz klientów banków spółdzielczych od strony cyberzagrożeń. W trakcie szkolenia zostaną omówione główne formy cyberataków oraz wykorzystywanych technik socjotechnicznych ataków ukierunkowanych na kradzież danych (informacji). Całość zagadnienia zostanie zaprezentowana z wykorzystaniem konkretnych zagrożeń i form ataków. Dodatkowo w trakcie szkolenia zostaną omówione podstawowe zasady przeciwdziałania cyberzagrożeniom w obszarze bezpieczeństwa transakcji płatniczych oraz zasad komunikacji z klientem.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

15. NOWOŚĆ!! ODPOWIEDZIALNOŚĆ RADY NADZORCZEJ W PROCESIE NADZOROWANIA OBSZARU WSPÓŁPRACY Z DOSTAWCAMI ZEWNĘTRZNYMI (OUTSOURCING).

Celem jest zapoznanie się przez Członków Rady Nadzorczej z podstawowymi wymaganiami KNF i wytycznych EBA w sprawie outsourcingu, a także wskazanie najważniejszych aspektów w obszarze nadzorowania procesu zarządzania współpracą z dostawcami zewnętrznymi (outsourcing). W trakcie szkolenia omówione zostaną również wymagania Rekomendacji Z KNF dotyczące ładu wewnętrznego w obszarze współpracy z dostawcami zewnętrznymi.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

16. NOWOŚĆ!! BEZPIECZEŃSTWO INFORMACJI / BEZPIECZEŃSTWO DANYCH – ODPOWIEDZIALNOŚĆ RADY NADZORCZEJ (ROLA I ZADANIA).

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z wymaganiami KNF dotyczącymi zarządzania bezpieczeństwem informacji (danych) oraz ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji. Szkolenie będzie ukierunkowane przede wszystkim na omówieniu odpowiedzialności członków Rady Nadzorczej z perspektywy wymagań nadzorczych i odpowiedzialności wynikającej z wymagań prawnych, Rekomendacji KNF oraz wytycznych EBA. Dodatkowo uczestnicy poznają dobre praktyki do których odwołuje się KNF w swoich wymaganiach tj. normy ISO.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

17. NOWOŚĆ!! ROLA RADY NADZORCZEJ W BUDOWANIU KULTURY RYZYKA W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z wymaganiami

KNF dotyczącymi zarządzania łaodem wewnętrznym w banku w obszarze zarządzania ryzykiem. Szkolenie będzie ukierunkowane przede wszystkim na omówienie odpowiedzialności Rady Nadzorczej nad procesem zarządzania ryzykami w tym za zaangażowanie w budowanie kultury ryzyka w Banku spółdzielczym w oparciu o Strategię zarządzania ryzykami. Szkolenie ma na celu zaprezentowanie Członkom Rady Nadzorczej ich odpowiedzialności od strony wymagań Rekomendacji Z KNF.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

18. NOWOŚĆ!! RADA NADZORCZA – KRYTERIUM NIEZALEŻNOŚCI OSĄDU JAKO KLUCZOWE KRYTERIUM W RAMACH ODPOWIEDZIALNOŚCI CZŁONKÓW RADY NADZORCZEJ W BANKU SPÓŁDZIELCZYM.

Celem jest zwrócenie uwagi wszystkim członkom Rady Nadzorczej na kryterium niezależności osądu, które ma na celu zapewnić skuteczną ocenę i weryfikację podejmowania i wykonywania decyzji związanych z bieżącym zarządzaniem Bankiem. W trakcie szkolenia zostanie zwrócona uwaga przede wszystkim na kwestie niezależności osądu, który powinien być wzorcem zachowania przejawiającym się w szczególności podczas dyskusji oraz podejmowania decyzji, wymaganym od każdego członka Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

19. NOWOŚĆ!! ZARZĄDZANIE KONFLIKTAMI INTERESÓW W BANKU SPÓŁDZIELCZYM OD STRONY ODPOWIEDZIALNOŚCI RADY NADZORCZEJ.

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z wymaganiami KNF dotyczącymi zarządzania ryzykiem konfliktów interesów w banku oraz poznanie dobrych praktyk w tym obszarze. Szkolenie będzie ukierunkowane przede wszystkim na omówienie wdrożenia poszczególnych etapów zarządzania konfliktami interesów począwszy od identyfikacji, przeciwdziałania, kontroli i raportowania ryzyka konfliktów interesów w banku spółdzielczym.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

20. NOWOŚĆ!! WYMIANA INFORMACJI POMIĘDZY ZARZĄDEM I RADĄ NADZORCZĄ (ZAKRES, TERMINY, ZASADY PREZENTACJI INFORMACJI, PROTOKOŁY Z POSIEDZEŃ).

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z wymaganiami dotyczącymi metodyki i zasad organizacji procesu przeglądu zarządczego w banku spółdzielczym w odniesieniu do oceny dokumentów (informacji) strategicznych od strony odpowiedzialności członków Rady Nadzorczej. W ramach szkolenia uczestnicy poznają wymagania Rekomendacji Z KNF oraz otrzymają wzorcową Instrukcję przeglądu zarządczego dokumentów o znaczeniu strategicznym.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

21. NOWOŚĆ!! ODPOWIEDZIALNOŚĆ RADY NADZORCZEJ ZA NADZÓR NAD SYSTEMEM ZARZĄDZANIA RYZYKIEM BRAKU ZGODNOŚCI.

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z wymaganiami KNF dotyczącymi zarządzania ryzykiem braku zgodności zgodnie z wymaganiami Rekomendacji H i wymaganiami prawnymi. Szkolenie będzie ukierunkowane przede wszystkim na omówienie podstawowych zasad zarządzania ryzykiem braku zgodności i jego nadzorowania od strony Rady Nadzorczej.

Wykładowca: Dariusz Romańczuk.

22. NOWOŚĆ!! ROLA I OBOWIĄZKI ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ W BANKU W OBSZARZE BEZPIECZEŃSTWA INFORMACJI, TAJEMNICY BANKOWEJ I CYBERBEZPIECZEŃSTWA W OPARCIU O WYMOGI NADZORCZE KNF, RODO, EBA I DORA.

Celem jest zapoznanie się od strony praktycznej przez Członków Rady Nadzorczej z Rekomendacjami KNF, wymaganiami prawnymi oraz wytycznymi EBA w obszarze bezpieczeństwa ICT, cyberbezpieczeństwa, ochrony informacji, w tym tajemnicy bankowej. Szkolenie będzie ukierunkowane również na omówieniu podstawowych wymagań Rozporządzenia DORA dotyczącego cyfrowej odporności operacyjnej (ryzyka ICT).

Wykładowca: Dariusz Romańczuk

23. KOMPETENCJE ZADANIOWE ZARZĄDU, ODPOWIEDZIALNOŚĆ PRACOWNIKA I DOBRE PRAKTYKI ZARZĄDZANIA RYZYKIEM ESG W BS – BUDOWA ARKUSZA DLA BS.

Celem jest dostosowanie Banku Spółdzielczego (w ramach modelu trzech linii obrony) do obowiązków regulacyjnych i operacyjnych w zakresie zarządzania ryzykiem ESG. Istotne jest zwrócenie uwagi na zalecenia KNF w zakresie dostosowywania poziomu dojrzałości banku do wytycznych EBA 2020/30/06 w obszarze zarządzania ryzykiem (mapa dobrych praktyk zarządzania ryzykiem według stanu na 30.06.2024r. - zalecane jest, żeby taka mapa była w każdym banku). Szkolenie wyjaśnia znaczenie aktywów zielonych, taksonomiczności portfela na poczet przyszłych ujawnień wskaźników zrównoważonego rozwoju. W ramach szkolenia zostanie też omówiony temat greenwashingu w praktyce banku.

Wykładowca: dr. inż. Tomasz Wałowski.

24. OBOWIĄZKI RAD NADZORCZYCH I ZARZĄDÓW BANKU W KONTEKŚCIE ZMIAN KLIMATYCZNYCH I RYZYKA ESG.

Celem jest zaznajomienie Rad Nadzorczych i Zarządu w zakresie:

- 1) Wytycznych Europejskiego Urzędu Nadzoru Bankowego #EBA oraz Europejskiego Urzędu Nadzoru Giełd i Papierów Wartościowych ESMA;
- 2) Zmian w metodyce oceny odpowiedniości członków organów przez KNF;
- 3) Zrozumienia, czym są zrównoważone finanse (należy dokonać przeglądu regulacji zrównoważonych finansowo tak, aby model biznesowy działania banku kierować w kierunku najważniejszych z nich: Wytyczne EBA (30/06/2021), Taksonomia UE, Strategia ESG, Dyrektywa ujawnieniowa CSRD);
- 4) Raportu ESG w Sektorze Bankowym opracowanym na zlecenie Programu Analityczno – Badawczego Fundacji Warszawski Instytut Bankowości;
- 5) Wskazówek dla Rad Nadzorczych i Zarządów ze strony World Economic Forum, czyli inicjatywy powołanej i związanej z łaodem korporacyjnym (WEF opublikowała cały zestaw zagadnień z odpowiedzialnością podmiotów nadzorujących instytucje finansowe).

Wykładowca: dr. inż. Tomasz Wałowski.

25. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM ESG W PRAKTYCE BANKU- IMPLEMENTACJA RYZYKA DO MODELU TRZECH LINII OBRONY.

Celem jest prezentacja ważniejszych pojęć dotyczących zrównoważonego rozwoju, wytycznych i obowiązków regulacyjnych banków, zwłaszcza Zarządów i Rad Nadzorczych, których forma przyjęcia przekładać będzie się na realizowany scenariusz wyzwań klimatyczny (model biznesowy, obszar regulacyjny, zarządzanie ryzykiem, Strategia ESG).

Wykładowca: dr. inż. Tomasz Wałowski.

26. OBOWIĄZKI I ZADANIA CZŁONKÓW ORGANÓW STATUTOWYCH INSTYTUCJI OBOWIĄZANYCH I ICH PRACOWNIKÓW W ZAKRESIE PRAWIDŁOWEJ REALIZACJI OBOWIĄZKÓW PRZECIWDZIAŁANIA PRANIU PIENIĘDZY I FINANSOWANIU TERRORYZMU.

Szkolenie uwzględnia:

- Rekomendację Z Komisji Nadzoru Finansowego dotyczącą ładu wewnętrznego,
- Komunikat UKNF z dnia 04.01.2022r., w którym to stwierdzono, iż przy dokonywaniu oceny spełniania wymogów odpowiedniości przez członków zarządów i rad nadzorczych podmiotów



nadzorowanych, organ nadzoru uwzględniać będzie wytyczne EBA/GL/2021/06 i oczekuje, że zostaną one uwzględnione również w ocenach prowadzonych przez właściwe organy podmiotów nadzorowanych,

- **opublikowanych w dniu 14.06.2022r. wytycznych EBA/GL/2022/05 Europejskiego Urzędu Nadzoru Bankowego w sprawie roli i obowiązków inspektorów ds. zgodności (ang. AML/CFT compliance officer) oraz organu zarządzającego w obszarze przeciwdziałania praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu (ang. AML/CFT) w instytucjach kredytowych i finansowych, które zaczną obowiązywać od 01.12.2022r.**
- specyfikę działalności bankowości spółdzielczej oraz obsługiwanych klientów,
- funkcjonalność wykorzystywanych systemów informatycznych,
- podejście kontrolne KNF oraz Komunikaty GIIF.

Wykładowca: Ryszard Kowalik.

27. SPRAWOZDANIE FINANSOWE BANKU SPÓŁDZIELCZEGO - CO O RACHUNKOWOŚCI BANKU I WSPÓŁPRACY Z BIEGŁYM REWIDENTEM POWINIEN WIEDZIEĆ CZŁONEK KOMITETU AUDYTU/ RADY NADZORCZEJ BS?

Celem jest usystematyzowanie informacji na temat sprawozdania finansowego Banku i analizy informacji wynikających z tego sprawozdania, odpowiedzialności Rady Nadzorczej, w tym Komitetu Audytu za sprawozdanie finansowe, współpracy Komitetu Audytu w procesie rewizji finansowej sprawozdania finansowego banku w kontekście zmieniających się przepisów dotyczących rewizji sprawozdań finansowych.

Wykładowca: Anna Żurek.

28. KOMPENDIUM WIEDZY CZŁONKA ORGANU NADZORCZEGO LUB ZARZĄDCZEGO BANKU SPÓŁDZIELCZEGO.

Celem jest przekazanie Członkom Organów Nadzorczych i Zarządzających BS kluczowych informacji związanych z funkcjonowaniem BS (otoczenie regulacyjne, zasady ładu korporacyjnego), metodyki ich pracy oraz działań nadzorczych KNF związanych z ich pracą. Szkolenie uwzględnia aktualny stan prawny.

Wykładowca: Piotr Lancmański.

29. INTERPRETACJA INFORMACJI FINANSOWYCH I OCENA EFEKTYWNOŚCI DZIAŁANIA BANKU.

Celem jest przekazanie Członkom Organów Zarządzających BS (RN, Zarząd, stanowiska kluczowe) wiedzy i umiejętności sprawdzanych przy ocenie odpowiedniości indywidualnej i zbiorowej a wprowadzonych przez Wytyczne EBA 2021 i obowiązujących od stycznia 2022.

Szkolenie dotyczy wiedzy i umiejętności z następujących obszarów:

- interpretacja informacji finansowych instytucji, identyfikacji kluczowych kwestii w oparciu o te informacje oraz odpowiednich kontroli i środków.
- ocena efektywności zasad obowiązujących w instytucji zapewniających skuteczne zarządzanie, nadzór i kontrolę.

Wykładowca: Piotr Lancmański.

Zapraszamy.

Kontakt: Lucyna Boćkowska, tel. 538 207 898, biuro@szkolbank.sandomierz.pl
lub Małgorzata Nowak, tel.: 602 738 476, 15 832 27 90.